

Kooman  
**Personal Projects**

## Algemeen

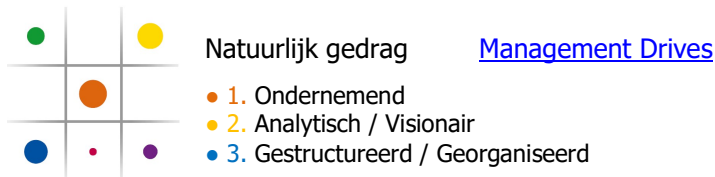
Marco Kooman  
Everstraat 33  
6142 BB Einighausen

+31 6 22 60 36 84  
[marco.kooman@personalprojects.nl](mailto:marco.kooman@personalprojects.nl)  
[nl.linkedin.com/in/marcokooman](https://nl.linkedin.com/in/marcokooman)



## Over mij

Ik ben een professionele, pragmatische, no-nonsense manager die graag met gemotiveerde teams werkt om nieuwe softwarematige ICT-oplossingen te realiseren. Mijn managementstijl laat zich het best omschrijven als faciliterend en dienend ten opzichte van het team om hen zo goed mogelijk te laten presteren. Ik wil de context en technologie van een project graag op hoofdlijnen begrijpen om het team te helpen uitdagingen op te lossen en een optimaal eindresultaat te kunnen opleveren. Samenwerking in het team en met de omliggende belanghebbenden staat hoog in het vaandel voor me.



## Achtergrond

Meer dan 25 jaar IT-ervaring. Gestart als software engineer en al snel IT lijn- en IT project management opgepakt. Met diverse (project) teams al veel bedrijfsoplossingen gerealiseerd. Focus heeft altijd gelegen op functionaliteit en meer specifiek op collaboratie, content management, document management, archivering en business intelligence. Inmiddels meer dan 15 jaar (internationale) project management ervaring en meer dan 8 jaar lijn management ervaring.

## Samenvatting ervaringen

03-2017 – heden	Zelfstandig	Interim Project Manager
07-2013 – 03-2017	DSM	Project Directeur
09-2009 – 06-2013	DSM	Team Manager
09-2006 – 01-2010	DSM	Program Manager
08-2002 – 08-2006	SNS	Project Manager
12-1999 – 08-2002	Zelfstandig	Project & Team Manager
10-1997 – 11-1999	Ellipse	Directeur & Sales
10-1996 – 10-1997	Vendex	Project Manager
04-1995 – 09-1996	Limbit / ELC	Account Manager
02-1992 – 04-1995	BCT Automatisering	Project Manager & Developer

## Samenvatting kennis en vaardigheden

Project Management, Programma Management, Agile Project Management, Scrum, Change Management, Proces Verbetering, Information Management, ICT Consultancy, Business Consultancy

Presenteren, Lezingen geven, Workshop Faciliteren, Team Motivatie, Team Leiderschap

SharePoint, Office 365, Enterprise Content Management, Document Management, Records Management, Intranet, Big Data, Business Intelligence, Data Warehousing, Requirements Analyse, Requirements Management, Knowledge Management, Software Development, Collaboratie Oplossingen

## Opleiding / Certificaten

Professional Scrum Master	PSM-1	Scrum.Org
COBIT 5	Foundation	APMG
Lean Six Sigma	Yellow & Green belt	DSM intern
SharePoint	Practitioner & Specialist	AIIM
GAMP5	Introduction	Quality by Design
Enterprise Content Management	Practitioner	AIIM
Managing Successful Programmes (MSP)	Foundation & Practitioner	APMG
PRINCE II	Foundation & Practitioner	APMG
Managing Iterative and Rapid projects	DSDM	Capgemini
Business Information Systems	Bachelor	Zuyd Hogeschool

## Ervaring

### Mrt 17 – Heden      Zelfstandig

- Project Manager om een bestaand BI platform te vervangen i.o.v. Inergy bij HYDRO (was SAPA/ Alcoa)  
Taken : Project Management  
Resultaten : Nieuw en gemigreerd BI platform o.b.v. Microsoft SSIS & SSAS.  
Financial ERP-data-stromen van 43 wereldwijde locaties zijn aangepast en worden ingelezen in het nieuwe BI platform. Nieuw data warehouse, nieuwe SSIS ETL-processen, nieuwe SSAS kubus, nieuwe interface naar Salesforce.
  
- Project Manager om nieuwe dashboards te realiseren i.o.v. Inergy bij CADAC  
Taken : Project Management  
Resultaten : Basis voor een nieuw data warehouse en twee nieuwe Power BI dashboards.
  
- Gastdocent over BI bij Zuyd Hogeschool  
Resultaten : Meerdere gast colleges voor (bachelor) ICT studenten
  
- Examinator afstudeeropdrachten bij Zuyd Hogeschool  
Resultaten : Afstudeerresultaten en -presentaties zijn beoordeeld
  
- Project Manager om een nieuwe big data platform te realiseren i.o.v. Inergy bij DLL  
Taken : Project Management en wat scrum coaching  
Resultaten : Een big data ingestie (metadata gedreven) platform (MVP) op Microsoft Azure.  
Het platform kan zowel gestructureerde & ongestructureerde data ontvangen en verwerken naar een gestructureerd data warehouse zodat dashboards en rapporten inzichten kunnen tonen. Development was in: C#, Angular & Power BI.

### Jul 2006 – Feb 17      DSM

- Project Directeur in programma om de ICT-functie bij DSM te reorganiseren  
Taken : Project Management, Consultancy & Programma ondersteuning  
Resultaten : Ferme reductie van ICT FTE's. Vereenvoudigd Project Management proces
  
- Project Directeur in programma om de HR-functie bij DSM te reorganiseren  
Taken : Project Management & Program ondersteuning  
Resultaten : Medewerkersgegevens (14.000+) zijn gemigreerd naar een cloud oplossing.  
Zeven aangepaste (kritische) interfaces zonder ernstige onderbrekingen.  
Het oude HR-systeem is ontmanteld.
  
- Project Directeur van een migratie project van SharePoint 2010 on premise naar Office 365 (Cloud)  
Taken : Project Management  
Resultaten : Succesvolle geautomatiseerde migratie van 1 mln+ documents naar Office 365.  
Office 365 is geïmplementeerd voor 21000+ wereldwijde medewerkers  
Oude SharePoint 2010 platform is ontmanteld.
  
- Project Directeur van systeem integratie project van SAP-ERP, SAP-BO en een (mobiele) BI-applicatie  
Taken : Project Management  
Resultaten : BI-GUI & applicatie voor wereldwijde sales organisatie met SAP-ERP-data  
Project is niet afgemaakt vanwege business case redenen
  
- Team Manager van M&S-team (NL, CH, CN, US, IN) op SharePoint, Documentum & IDOL  
Taken : Team Management  
Resultaten : SharePoint 2007 omgeving vernieuwd naar SharePoint 2010 omgeving.  
Lotus Notes platform is ontmanteld.  
Nieuw Enterprise search platform. (IDOL)  
Nieuw offshore team in Bangalore (IN)

Kooman  
**Personal Projects**

- Program Manager van programma om bestaand intranet platform te vervangen door SharePoint 2007  
Taken : Programma Management  
Resultaten : Eén gecentraliseerde globale implementatie van SharePoint 2007 voor 21000+ users.  
Migratie van 1 mln.+ documenten voor 24 business groepen over de wereld

**Aug 02 – Sep 06 SNS Bank**

- Project Manager van meerdere projecten in de software development afdeling  
Taken : Project Management  
Resultaten : Data warehouse platform, BI standaarden & governance, ETL-interfaces & datamarts.  
Implementatie van DSDM (Iterative & Rapid project management)  
Integraties van back-end systemen naar internet bankieren.  
Aanpassingen aan primaire bank- en hypotheekstelsel.

**Dec 99 – Aug 02 Zelfstandig**

- Business & Information Analyst voor CSS (System Integration Company)  
Taken : Analyse, Ontwerp en advies aan directie  
Resultaten : Information Ontwerp en advies
- Team Manager van team software ontwikkelaars bij CSS (System Integration Company)  
Taken : Recruitment, HR, coaching van medewerkers  
Resultaten : Prince II & UML geïmplementeerd. Nieuwe Microsoft Service, nieuwe klanten.  
400% omzetgroei
- Sales Manager voor Oravision (Software Development Company)  
Taken : Sales / Business Development  
Resultaten : De grootste e-business opdracht binnengehaald  
Meerdere nieuwe klanten en opdrachten

**Okt 97 – Nov 99 Ellipse Automatisering**

- Directeur van Software ontwikkel bedrijf  
Taken : Algemeen Management, Recruitment, HR, coaching medewerkers, verkoop  
Resultaten : Groei in kwaliteit en professionaliteit. Nieuwe Microsoft Dienst. Nieuwe klanten  
200% omzetgroei

**Okt 96 – Okt 97 Vendex International**

- Project Manager bij het ICT-centrum voor een meerdere retail bedrijven  
Taken : Project Management  
Resultaten : Nieuwe data marts en dashboards. Trainee programma t.b.v. recruitment.

**Apr 95 – Sep 96 Limbit / ELC**

- Account Manager voor Software Ontwikkel Bedrijf  
Taken : Sales / Business Development  
Resultaten : Nieuwe klanten en projecten. Bijgedragen aan omzetverdubbeling.

**Feb 92 – Apr 95 BCT Automatisering**

- Sales van Documentmanagement en workflow oplossingen  
Taken : Sales / Business Development  
Resultaten : Nieuwe klanten
- Project Manager van project om nieuwe marketing applicatie te realiseren  
Taken : Project Management en Software Engineer  
Resultaten : Marketing applicatie & document management modules